

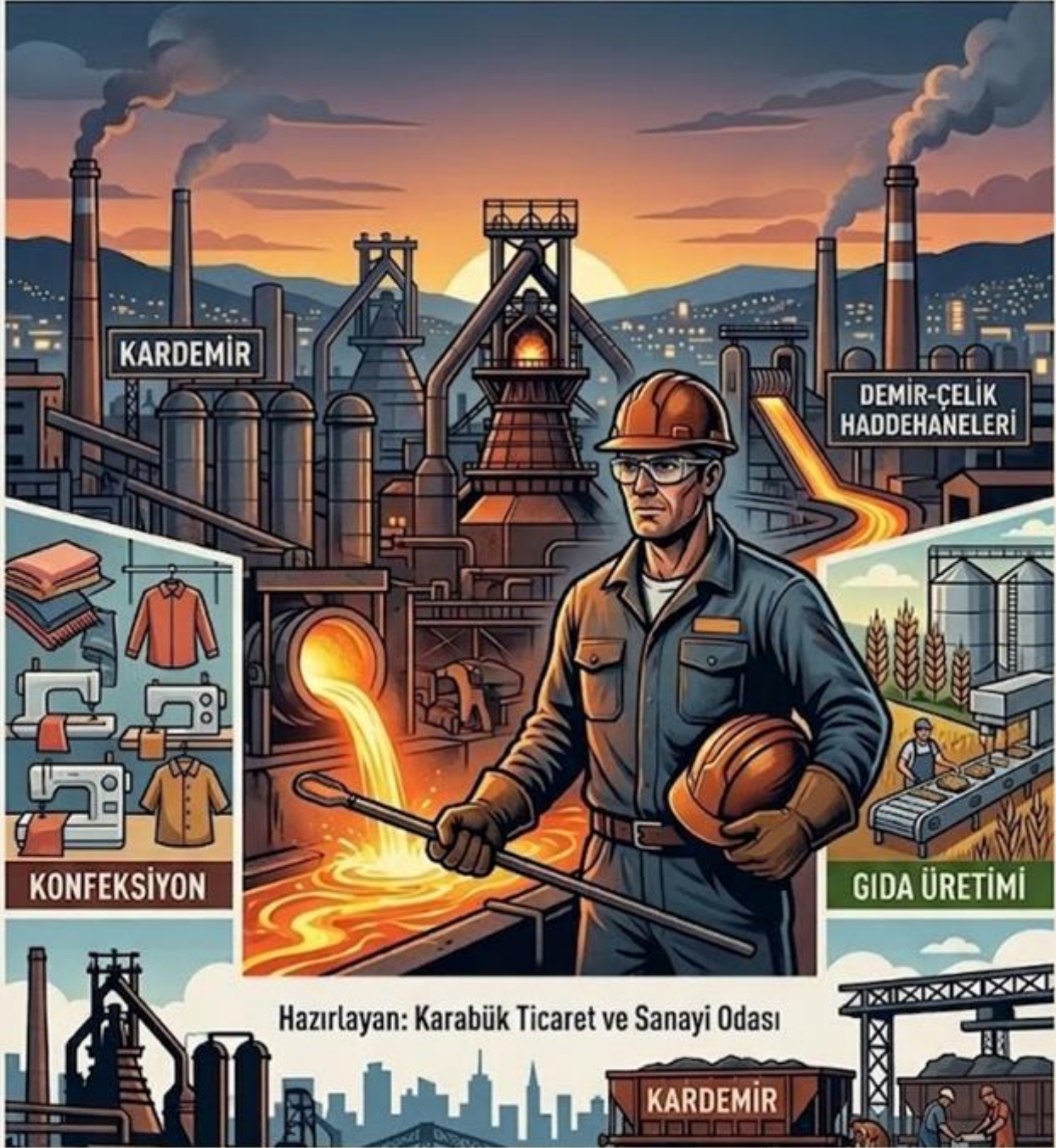


# KARABÜK TİCARET VE SANAYİ ODASI 2025 YILI STRATEJİK PLAN RAPORU



# KARABÜK: SANAYİNİN VE ÜRETİMİN KALBI

Dünden Bugüne, Demir Çelikten Çeşitlenmiş Üretime



# İÇİNDEKİLER

Sunuş

1. Karabük Ticaret ve Sanayi Odası Stratejik Plan Bilgileri
2. Karabük Ticaret ve Sanayi Odası 2025 Yılı Faaliyetleri
3. Karabük Ticaret ve Sanayi Odası Stratejik Plan Bilgileri ve 2025 Yılı Faaliyetlerinin Eşleştirilmesi
4. Karabük Ticaret ve Sanayi Odası 2025 Yılı Faaliyetlerinin Genel Değerlendirmesi
5. Karabük Ticaret ve Sanayi Odası 2025 Yılı Faaliyetleri Stratejik Amaç - Hedef - Faaliyet Düzeyinde Değerlendirmesi

SUNUŞ

Küresel ve ulusal ölçekte ekonomik dengelerin hızla değiştiği, rekabetin her geçen gün daha da derinleştiği bir dönemde; kurumların başarıya ulaşmasında stratejik öngörü, kurumsal dayanıklılık ve paydaş odaklı yönetim anlayışı belirleyici bir rol oynamaktadır. Bu bilinçle hareket eden Karabük Ticaret ve Sanayi Odası, yalnızca günü yönetmekle yetinmeyen; geleceği planlayan, değişimi yöneten ve sürdürülebilir kalkınmayı esas alan bir yaklaşımla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bu doğrultuda hazırlanan 2023-2026 Stratejik Planı; katılımcılık, şeffaflık ve ortak akıl ilkeleri çerçevesinde şekillendirilmiş, yerel, ulusal ve küresel gelişmelerin dinamik yapısını dikkate alan esnek ve güçlü bir yol haritası olarak ortaya konmuştur. Yönetim Kurulu liderliğinde başlatılan ve tüm paydaşların katkılarıyla zenginleştirilen planlama süreci; “Neredeyiz, nereye ulaşmak istiyoruz, nasıl ulaşacağız ve ne kadar ilerledik?” sorularına verilen bütüncül yanıtlar üzerinden kurgulanmış, bu yönüyle yalnızca bir plan değil, aynı zamanda kurumsal gelişimin temel referans noktası olmuştur. Süreç içerisinde gerçekleştirilen izleme, değerlendirme ve revizyon çalışmaları ise Odanın değişen koşullara hızlı uyum sağlama kabiliyetini ve proaktif yönetim anlayışını açıkça ortaya koymuştur.

Belirlenen stratejik amaçlar, hedefler ve stratejiler doğrultusunda yürütülen 2025 yılı faaliyetleri; Karabük’ün sanayi, ticaret ve istihdam alanlarında güçlendirilmesini hedefleyen kararlı bir vizyonun sahaya yansımış halidir. Eğitimden üretime, lojistikten yeşil dönüşüme, girişimcilikten uluslararası iş birliklerine kadar geniş bir yelpazede gerçekleştirilen çalışmalar; hem üyelere sunulan hizmet kalitesini artırmış hem de bölgesel kalkınma sürecine ivme kazandırmıştır.

Bu faaliyet raporu, Karabük Ticaret ve Sanayi Odası’nın stratejik plan doğrultusunda 2025 yılı boyunca hayata geçirdiği çalışmaların kapsamlı bir yansıması niteliğinde olup; kurumsal hedeflere ulaşma yolunda gösterilen kararlılığı, elde edilen kazanımları ve geleceğe yönelik güçlü perspektifi ortaya koymaktadır. Kurumsal sorumluluk bilinciyle gerçekleştirilen her bir çalışma, Karabük’ün daha güçlü bir ekonomik yapıya kavuşması yönündeki kararlılığın somut bir göstergesi niteliğindedir.

## **1. KARABÜK TİCARET VE SANAYİ ODASI STRATEJİK PLAN BİLGİLERİ**

Karabük Ticaret ve Sanayi Odası 2023-2026 Stratejik Planı'na ilişkin hazırlık çalışmaları Yönetim Kurulu liderliğinde 07 Kasım 2022 tarih ve 235 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile başlatılmış olup çalışmalar tüm paydaşlarımıza duyurulmuştur. Stratejik plana ilişkin çalışmalar 19 Aralık 2022 tarihinde sonlandırılmıştır. 19 Aralık 2022 tarih ve 241 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile yerel, ulusal veya uluslararası ölçekte gerçekleştirilecek gelişmelere bağlı olarak revize hakkı saklı tutulmak koşulu ile stratejik plan kabul edilmiştir. Yönetim Kurulu, kendi uhdesinde oluşturulan Stratejik Plan'a sahip çıkma hususunda kararlılığını göstermek amacı ile gerçekleştirdiği istişare toplantılarında stratejik planı meclis üyelerine anlatmakta ve gerekli tüm bilgilendirmeleri yapmaktadır. 2024 yılı Mart ayı içerisinde gerçekleştirilen izleme ve değerlendirme aşaması sonucunda yıl içerisinde gerçekleşen beklenmedik yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası gelişmelere bağlı olarak risk yönetim planı doğrultusunda yönetim kurulu tarafından meclis üyelerinin de görüşleri alınarak stratejik planın ilgili stratejik amaçları, hedefleri, stratejileri ve faaliyetleri gözden geçirilerek stratejik planın revize edilmesine karar verilmiştir. 17 Mart 2024 tarih ve 241 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile yerel, ulusal veya uluslararası ölçekte gerçekleştirilecek gelişmelere bağlı olarak revize hakkı saklı tutulmak koşulu ile stratejik plan kabul edilmiştir. Karabük Sanayi ve Ticaret Odası tarafından yönetim kapsamında katılımcılık esas alınarak **3 Stratejik Amaç ile bu amaçları gerçekleştirmeye yönelik 6 Hedef ve 16 Strateji belirlenmiştir.** Ayrıca yönetim kurulu tarafından stratejik planın izlenmesi ve değerlendirilmesi amacı ile her bir stratejik amaç, hedef ve strateji için yönetim kurulu ve personelden 1'er sorumlu atanmıştır.

Karabük Ticaret ve Sanayi Odası (KTSO) 2023-2026 Dönemi Stratejik Planı; Yönetim Kurulu, Meclis Üyeleri, Kurum Personeli ve Akademik Danışmanın destekleri ile katılımcı bir yönetim anlayışı kapsamında hazırlanmıştır. Bu doğrultuda öncelikle Genel Sekreter ve Akademik Danışman koordinasyonunda Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri ile Oda'nın farklı birimlerinde çalışanların da yer aldığı bir "Stratejik Planlama Ekibi" kurulmuştur. Stratejik amaçların belirlenmesi amacıyla, Stratejik Planlama Ekibi yoğun toplantılar gerçekleştirmiştir. Stratejik düşüncenin etkin olduğu hazırlık sürecinde; Şu an neredeyiz?, 4 yılın sonunda nereye ulaşmak istiyoruz?, Nasıl ulaşacağız?, Ne kadar ilerleyebildik? sorularının cevapları ortaya konmuştur. Cevaplar kapsamında stratejik planın oluşturulma sürecine geçilmiştir.

- ✓ Karabük Ticaret ve Sanayi Odası (KTSO) 2023-2026 Dönemi Revize Stratejik Planı; Mevcut Durum Analizi, Kurumsal Kimliğin Tanıtılması ve Geleceğe Dönük Yönün Belirlenmesi olmak üzere 3 bölümden oluşmaktadır.
  - *Mevcut Durum Analizi bölümünde* öncelikle anketler başlığı altında uygulanan anketler (iç paydaş, dış paydaş, personel memnuniyet) ve sonuçları hakkında bilgiler sunulmuştur. Ardından analizler başlığı altında iç çevre analizi kapsamında Oda'nın güçlü ve zayıf yönlerini ortaya koyabilmek amacı ile Oda'nın kaynakları, işleyişi, performansı hakkındaki bilgiler sunulmuştur. Dış çevre analizi kısmında ise Oda'yı etkileyen fırsatlar ve tehditlere ilişkin veriler ortaya konmuştur.
  - *Kurumsal Kimliğin Tanıtılması bölümünde* Oda'nın kurum kültürü, misyon ve vizyonu ile temel değerleri ve etik ilkeleri hakkında bilgiler sunulmuştur.
  - *Geleceğe Dönük Yönün Belirlenmesi bölümünde* Oda'yı geleceğe taşıyacak stratejik plan, planın hazırlanma süreci, maliyetlendirmesi, izleme ve değerlendirme süreçleri ile ilgili bilgiler sunulmuştur.
- ✓ Karabük Ticaret ve Sanayi Odası (KTSO) 2023-2026 Dönemi Stratejik Planı (Revize) 3 Stratejik Amaç, amaçları gerçekleştirmeye yönelik 6 Hedef ve 16 stratejiden oluşmaktadır. Bu kapsamda;

➤ **Stratejik Amaç 1:** Kurum Kùltürünün ve Kimliğinin Güçlendirilmesine yönelik hedefi, stratejileri ve faaliyetleri içermektedir. Kurum kùltürünün yeterlilik, yapılanma ve kurullar düzeyinde güçlendirilmesi Stratejik Amaç 1'in hedefini oluşturmaktadır.

➤ **Stratejik Amaç 2:** Karabük Kent Vizyonunun Güçlendirilmesine yönelik hedefi, stratejileri ve faaliyetleri içermektedir. Karabük'ün yerel değerlerini tanıtacak ve kent saygınlığını yükseltecek projeler gerçekteştirerek ulusal ve uluslararası düzeyde bilinirliğini kuvvetlendirilmesi Stratejik Amaç 2'nin hedefini oluşturmaktadır.

➤ **Stratejik Amaç 3:** Karabük Ekonomisinde Sürdürülebilirliđin Sağlanmasına yönelik hedefleri, stratejileri ve faaliyetleri içermektedir. 2026 yılına kadar Karabük ihracatının artırılması, 2027 yılında Eskipazar Organize Sanayi Bölgesi'nin faaliyete geçirilerek istihdamın artırılması, 2026 yılına kadar Lojistik Merkezi'nin açılmasının sağlanması, 2026 yılına kadar Küçük Sanayi Sitesi'nin açılmasının sağlanması Stratejik Amaç 3'ün hedeflerini oluşturmaktadır.

## 2. KARABÜK TİCARET VE SANAYİ ODASI 2025 YILI FAALİYETLERİ

OCAK : 10 Faaliyet

- ✓ KTSO binasında bulunan "Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu (TKDK) IPARD III Programı 1. Çağrı ilanı kapsamında üyemiz "SAFGÜL Süt Ürünleri İşleme Tesisi Modernizasyonu" projesi imzalandı.
- ✓ Karabük Sanayici ve İş İnsanları Derneği (KASİD) tarafından düzenlenen "İş Dünyası ve Gelecek Vizyonu Zirvesi" programına katılım sağlandı, İstanbul'da faaliyet gösteren iş insanları ve hemşerilerimiz ile bir araya gelindi.
- ✓ İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV) Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Başkanı Ayhan Zeytinoglu başkanlığında düzenlenen toplantıya katılım sağlandı.
- ✓ Karabük Üniversitesi'nin kent ve bölge için önemine değinerek, yeni fakülte yerinin tespiti konusu yanı sıra üniversite-şehir bütünleşmesi, eksikliklerin giderilmesi ve üniversitenin fiziki öğrenim imkanları için atılacak adımlar hakkında üniversite yetkilileri ile istişare toplantısı gerçekleştirildi.
- ✓ Karabük'te elektrik ve elektronik sektörünün taleplerini belirlemek, meslek liselerinde ilgili bölümde okuyan öğrencilerin sektörü tanımalarını ve istihdam edilebilirliklerini artırmak amacıyla, KTSO ve İŞKUR iş birliğiyle firmaları incelemek için teknik gezi düzenlendi.
- ✓ Karabük Üniversitesi tarafından düzenlenen "Uluslararası Ticaret Komisyonu Toplantısı"na katılım sağlandı.
- ✓ "Tarihi Paflagonya Projesi" kapsamında düzenlenen toplantılara katılım sağlandı.
- ✓ KOSGEB Karabük Müdürlüğü, Karabük Ticaret ve Sanayi Odası ve Safranbolu Ticaret ve Sanayi Odası iş birliğinde "Kapasite Geliştirme ve Küresel Rekabetçilik Destek Programları" konulu bilgilendirme toplantısına ev sahipliği yapıldı.
- ✓ TOBB Genç Girişimciler Kurulu Batı Karadeniz Bölge Toplantısı, Karabük Ticaret ve Sanayi Odası ve TOBB Karabük Genç Girişimciler kurulu başkanı Ahmet Can ÖZÇELİK ev sahipliğinde gerçekleştirildi.
- ✓ Eskipazar Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) Yönetim Kurulu Toplantısı'na katılım sağlandı.

#### **ŞUBAT : 8 Faaliyet**

- ✓ 4 Şubat tarihinde, Beştepe Millet Kongre ve Kültür Merkezi'nde gerçekleştirilen "Ulusal İstihdam Stratejisi Tanıtım ve İŞKUR Gençlik Programı'nın Başlatılması Toplantısı"na katılım sağlandı.
- ✓ Karabük merkez mahalle muhtarlarını, üniversite öğrencilerimizi ve öğrenci kulüplerimizi, Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) yetkililerini, Karabük Defterdarını, Karabük Vergi Dairesi Müdürü'nü odamızda ağırladık.
- ✓ 10 Şubat tarihinde, Karabük Ticaret ve Sanayi Odası ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) iş birliğiyle "Sigorta Acenteleri Mesleki Sorunları ve Çözüm Önerileri" konulu bilgilendirme toplantısına ev sahipliği yapıldı.
- ✓ "Girişimci Destek Programı İş Geliştirme Desteği Jüri Değerlendirme Kurulu Toplantısı"na toplantısına ev sahipliği yapıldı.
- ✓ 17 Şubat tarihinde, Karabük Ticaret ve Sanayi Odası ile KARDEMİR A.Ş. iş birliği ve Ekonomi Gazetesi katkılarıyla "Dünya ve Türkiye Ekonomisinden Demir-Çelik Sektörüne Bakış Paneli" odamız ev sahipliğinde gerçekleştirildi.
- ✓ İşte Birlik, Güçte Birlik: KARABÜK, Kamu-STK İş birliği Projesi Kapsamında Sivil Toplum Kuruluşları Sunum Toplantısı'na katılım sağlandı.
- ✓ "3 Nisan Sanayi Günü"nün onaylanması amaç ile görüşmeler gerçekleştirildi.
- ✓ Karabük Milletvekilleri Sayın Cem ŞAHİN ve Sayın Ali KESKİNKILIÇ'ın katılımları ile KTSO Müşterek Meslek Komite Toplantısı gerçekleştirildi.

#### **MART : 8 Faaliyet**

- ✓ Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) tarafından desteklenen 2024 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) çerçevesinde Karabük'te hayata geçirilecek iki önemli projeden birinin odamız tarafından yürütülmesine karar varıldı. Karabük Ticaret ve Sanayi Odası olarak, ülkemizin istihdam politikasına katkı sağlamak amacıyla yürütülecek istihdam garantili '**Mesleki Eğitimde Yüksek Teknoloji**' projemiz kapsamında, odamız bünyesinde bir **Dijital Eğitim Merkezi** kurulması sağlanacaktır.
- ✓ "Türkiye Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş (SoGreen) Projesi İstişare Toplantısı" Karabük Ticaret ve Sanayi Odası ev sahipliğinde gerçekleştirildi. Başta kadınlar ve gençler olmak üzere yeşil dönüşüm sürecinde ön plana çıkan kırılgan gruplara yönelik yeşil geçim kaynakları olanaklarının geliştirilmesi için tasarlanan SoGreen Projesi ile yeni iş ve istihdam alanlarının yaratılması ve sosyal kapsayıcılığın artırılması hedeflenmektedir.
- ✓ Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Kadın Girişimciler Kurulu'nun (KGK) "8 Mart Dünya Kadınlar Günü" etkinliğine katılım sağlandı.
- ✓ Yüksek İstişare Kurulu (YİK) Üyelerimiz, Disiplin Kurulu Üyelerimiz, Meclis Üyelerimiz ve oda personelimiz ile YİK toplantısı düzenlendi.
- ✓ İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV) Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Başkanı Ayhan ZEYTİNOĞLU başkanlığında düzenlenen toplantıya katılım sağlandı.
- ✓ Karabük'ün önemli doğal zenginliklerinden biri olan "Eskipazar Sarı Traverten Taşı" Türk Patent ve Marka Kurumu (TÜRKPATENT) tarafından coğrafi işaret tescili aldı. "**Eskipazar Sarı Traverten Taşı**" **Karabük TSO adına tescili gerçekleştirilen ilk coğrafi işaretli ürün** olma özelliğini taşımaktadır.
- ✓ Karabük'e ziyarete gelen Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih KACIR'a; Eskipazar Organize Sanayi Bölgesi, Filyos Limanı, demiryolu hattının gerçekleştirilmesi, Eskipazar OSB Lojistik Merkezi'nin kurulması ve 3 Nisan Sanayi Günü'nün ilan edilmesi konularında dosya verildi.
- ✓ Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Akreditasyon Sistemi kapsamında yapılan belge yenileme denetimini 19-20 Mart 2025 tarihlerinde tamamladı.

## **NİSAN : 10 Faaliyet**

- ✓ 3 Nisan Karabük Demir Çelik fabrikalarının temelinin atılması, Karabük'ün kuruluşunun 88. yıldönümü ve "Sanayi Günü" kutlamaları gerçekleştirildi. Bu kapsamda "88. Yıl Dönümü Özel Gündemi" ile il protokolünün, üyelerimizin ve sanayicilerimizin katılımıyla "3 Nisan Özel Meclis Toplantısı" düzenledik.
- ✓ Eskipazar Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) Yönetim Kurulu Toplantısı'na katılım sağlandı.
- ✓ Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Sayın Abdulkadir URALOĞLU'nun, Karabük'te kurulması planlanan Lojistik Merkez Projesi'nin Lojistik Koordinasyon Kurulu gündemine alınacağını açıklamasının ardından, proje Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Sayın Enver İskurt başkanlığında 15 Nisan günü, Ankara'da düzenlenen Lojistik Koordinasyon Kurulu Toplantısı'nda ele alındı. Toplantıda, Karabük Lojistik Merkez Projesi'nin gerekçesi, teknik ve idari boyutları ile bölgeye sağlayacağı katkılar kapsamlı bir şekilde aktarıldı.
- ✓ Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Karadeniz Bölgesi İstişare Toplantısı'na katılım sağlandı.
- ✓ Karabük Valiliği himayelerinde yürütülen ve kamu ile sivil toplum kuruluşları arasında güçlü bir iş birliği modeli oluşturmayı amaçlayan "İşte Birlik, Güçte Birlik: KARABÜK" Projesi kapsamında hazırlanan Eylem Planları, düzenlenen tanıtım toplantısına katılım sağlandı.
- ✓ Batı Karadeniz İlleri Birliği Toplantısı, Bartın Dernekler Federasyonu ev sahipliğinde Amasra'da gerçekleşti. Karabük, Zonguldak, Bartın, Kastamonu, Çankırı ve Sinop illerini kapsayan sivil toplum kuruluşları ve iş insanları bir araya gelerek, bölgemizin sorunlarını ve çözüm önerileri değerlendirildi.
- ✓ "Sanayinin Gelişiminde Meslek Yüksekokullarının Rolü" konulu istişare toplantısına ev sahipliği yapıldı.

- ✓ İstihdamı geliştirici ve işsizliği önleyici tedbirler ile uygulanacak aktif iş gücü programlarının belirlenmesi amacıyla İş Kurumu İl Müdürlüğü (İŞKUR) ve İl Milli Eğitim Müdürlüğü sekreteryasında düzenlenen İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu 2025 yılı ikinci toplantısına katılım sağlandı.
- ✓ Karabük Ticaret ve Sanayi Odası ile Eksage Mühendislik iş birliğiyle "Su Verimliliği Yönetmeliği ve ISO 46001 Bilgilendirme" konulu toplantıya ev sahipliği yapıldı.
- ✓ Karabük Ticaret ve Sanayi Odası ile Göktürk Business Network (GBN) iş birliğiyle "İş Networkü ve İş Networkünün Etkin Kullanımı" konulu iş toplantısına ev sahipliği yapıldı.

## **MAYIS : 11 Faaliyet**

- ✓ 8 Mayıs tarihinde, Karabük Üniversitesi TOBB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu ve Karabük Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü (KARORSAN) ev sahipliğinde, Karabük Valiliği ile Karabük Ticaret ve Sanayi Odası (KTSO) destekleri ile "Sanayinin Gelişiminde Meslek Yüksekokullarının Rolü" çalıştayına ev sahipliği yapıldı.
- ✓ Karabük Üniversitesi Malzeme ve Teknoloji Kulübü (MATECH)'ne Eskişehir'de faaliyet gösteren TUSAŞ Motor Sanayii A.Ş. (TEI) fabrikasına teknik gezi düzenlenmesi konusunda destek sağlandı.
- ✓ Karabük Ticaret ve Sanayi Odası ve TOBB MEYBEM A.Ş. iş birliğinde "Mesleki Yeterlilik Belgelendirme Sınavları" kapsamında Motorlu Kara Taşıtları Alım Satım Sorumlusu Seviye 5 Sınavı gerçekleştirildi.
- ✓ İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV) Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Başkanı Ayhan ZEYTİNOĞLU başkanlığında düzenlenen toplantıya katılım sağlandı.
- ✓ Eskipazar Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) Yönetim Kurulu Toplantısı'na katılım sağlandı.
- ✓ 14 Mayıs tarihinde, KOSGEB Karabük Müdürlüğü ve Karabük Ticaret ve Sanayi Odası iş birliğinde "Kapasite Geliştirme ve Küresel Rekabetçilik Destek Programları" bilgilendirme toplantısına ev sahipliği yapıldı.
- ✓ Karabük Ticaret ve Sanayi Odası ve Karabük Mesleki Eğitim Merkezi iş birliğinde "Çıracak Öğrenci Çalıştıran İşletmelere Devlet Desteği, 3308 Sayılı Mesleki Eğitim Kanunu ve Belgelendirme İşlemleri" bilgilendirme toplantısına ev sahipliği yapıldı.
- ✓ 15 Mayıs tarihinde, "Eskipazar OSB'nin Karabük Ekonomisi ve Topluma Etkisi" adlı bilgilendirme toplantısına ev sahipliği yapıldı.
- ✓ 21 Mayıs tarihinde, Karabük Ticaret ve Sanayi Odası ve İno Yatırım Menkul Değerler A.Ş. iş birliğinde "Yatırım Dünyası Semineri"'ne ev sahipliği yapıldı.
- ✓ 23 Mayıs tarihinde, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) organize ettiği "TOBB Türkiye Ekonomi Şûrası"'na katılım sağlandı.
- ✓ 30-31 Mayıs tarihlerinde, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) 81. Mali Genel Kurulu'na katılım sağlandı.

## **HAZİRAN : 6 Faaliyet**

- ✓ İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV) Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Başkanı Ayhan ZEYTİNOĞLU başkanlığında düzenlenen toplantıya katılım sağlandı.
- ✓ 12 Haziran tarihinde, paydaş kurumumuz Karabük Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nin 2024-2025 eğitim öğretim yılı sene sonu sergisine katılım sağlandı.
- ✓ Eskipazar Organize Sanayi Bölgesi Müteşebbis Heyet Toplantısı ve ardından yönetim kurulu toplantısına katılım sağlandı.
- ✓ 27 Haziran tarihinde, Karabük Valiliği himayesinde yürütülen "Eğitim Kenti Karabük Projesi" ve "Karabük Bilim Şenliği" kapsamında görev alan eğitimciler, yöneticiler ve paydaş kurum temsilcileri için ödül ve takdir programına katılım sağlandı.
- ✓ Batı Karadeniz İlleri Birliği Toplantısı'na ev sahipliği yapıldı.

✓ Karabük Esnaf ve Sanatkarlar Odası Başkanı Yıldırım YILDIRIM tarafından düzenlenen 2. Karabük Esnaf Şurası'na katılım sağlandı.

### **TEMMUZ : 6 Faaliyet**

- ✓ Karabük Valiliği öncülüğünde, "İşte Birlik Güçte Birlik: Karabük" mottosuyla hayata geçirilen Kamu ve STK İş birliği Projesi kapsamında hazırlanan 117 proje tanıtımına katılım sağlandı.
- ✓ Karabük Ticaret ve Sanayi Odası (KTSO) ve Türk Eximbank iş birliğinde "Kredi Programları / Yurtiçi ve Yurtdışı Alacak Sigortası Programı" bilgilendirme toplantısına ev sahipliği yapıldı.
- ✓ Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu (TKDK) İl Koordinatörü Emre Akbıyık ile ilimizde İrtibat Ofisi aracılığıyla kullanılan IPARD Programı kapsamındaki güncel hibe çağrılarını hakkında bilgi paylaşımında bulunuldu.
- ✓ Karabük Ticaret ve Sanayi Odası ve Vakıf Katılım Bankası Karabük Şubesi arasında iş birliği protokolü imzalandı.
- ✓ İktisadi Kalkınma Vakfı'nın (İKV) 63. Olağan Genel Kurulu'na katılım sağlandı.
- ✓ Karabük Ticaret ve Sanayi Odası ev sahipliğinde, Bade Group Danışmanlık Hizmetleri iş birliğiyle "Mesleki Belgeler ve Yasal Yükümlülükler" konulu bilgilendirme toplantısı gerçekleştirildi.

### **AĞUSTOS : 5 Faaliyet**

- ✓ 7 Ağustos (07/08) "Karabüklüler Günü" kutlamalarına katılım sağlandı.
- ✓ "Girişimci Destek Programı İş Geliştirme Desteği Jüri Değerlendirme Kurulu Toplantısı"'na ev sahipliği yapıldı.
- ✓ İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV) Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Başkanı Ayhan Zeytinoglu başkanlığında düzenlenen toplantıya katılım sağlandı.
- ✓ Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın (BAKKA) 2024 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında yürütülen "Mesleki Eğitimde Yüksek Teknoloji" projesi çerçevesinde, iki farklı alanda düzenlenen eğitimler başarıyla tamamlandı.
- ✓ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda, Karabük Ticaret ve Sanayi Odası (KTSO) ile Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) iş birliğinde düzenlenen "Yerel Kalkınma Hamlesi" bilgilendirme toplantısına ev sahipliği yapıldı.

### **EYLÜL : 6 Faaliyet**

- ✓ Eskipazar Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Toplantısı'na katılım sağlandı.
- ✓ İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV) Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Başkanı Ayhan ZEYTİNOĞLU başkanlığında düzenlenen toplantıya katılım sağlandı.
- ✓ Karabük Ticaret ve Sanayi Odası ve sınav yetkili kuruluşu TOBB MEYBEM A.Ş. iş birliğinde "Sorumlu Emlak Danışmanı Seviye 5 Mesleki Yeterlilik" sınavı düzenledi.
- ✓ Karabük Ticaret ve Sanayi Odası ile Tork Buhar Sanayi Enerji Tic. Ltd. Şti. iş birliğinde düzenlenen "Baca Atık Isısından Elektrik Üretimi" bilgilendirme toplantısına ev sahipliği yapıldı.
- ✓ Karabük Ticaret ve Sanayi Odası ile Özel Karabük İngiliz Kültür Yabancı Dil Kursları arasında eğitim iş birliği protokolü imzalandı.
- ✓ Karabük Ticaret ve Sanayi Odası olarak, İstanbul Fuar Merkezi'nde düzenlenen Metal Expo Fuarı'na ziyaret gerçekleştirildi.

## **EKİM : 11 Faaliyet**

- ✓ Karabük Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu olarak, Karabük Demir ve Çelik Fabrikaları (KARDEMİR) Yönetim Kurulu Başkanı Muhammed Ali Oflaz Bey'e ziyaret gerçekleştirildi.
- ✓ 01-03 Ekim 2025 tarihleri arasında TOBB, SEDDK ve Türkiye Sigorta Birliği iş birliğiyle düzenlenen "İstanbul IV. Sigorta Fuarı ve Kongresi"ne katılım sağlandı.
- ✓ Karabük Ticaret ve Sanayi Odası ve BlueOperation Bilgi Teknolojileri Ticaret A.Ş. iş birliğinde düzenlenen "Akıllı Sistemler ile Tasarruf, Rekabet ve Verimlilik Çözümleri" bilgilendirme toplantısına ev sahipliği yapıldı.
- ✓ Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ile Dünya Odalar Federasyonu Başkanı Sayın M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun değerli katkılarıyla, Karabük Ticaret ve Sanayi Odası (KTSO) tarafından bu yıl da ihtiyaç sahibi öğrencilere yönelik kışlık bot desteği sağlandı.
- ✓ Karabük Ticaret ve Sanayi Odası desteği ile Karabük Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğretmen ve öğrencilerinden oluşan bir heyet, 8-11 Ekim tarihleri arasında Konya Uluslararası Fuar Merkezi'nde düzenlenen MAKTEK Konya Fuarı'na teknik bir gezi gerçekleştirdi.
- ✓ Karabük Ticaret ve Sanayi Odası (KTSO) ile Narin Gümrük Müşavirliği iş birliğinde düzenlenen "Dahilde İşleme İzin Belgesi" Semineri'ne ev sahipliği yapıldı.
- ✓ Maden, Metal ve Orman Ürünleri sektörlerine ilişkin Dahilde İşleme Rejimi genelgesinde değişiklik yapılmasına ilişkin genelge ile ilgili olarak odamızca; T.C. Ticaret Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğü'ne, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanlığına, Ticaret Bakanımız Sayın Prof. Dr. Ömer BOLAT'a, Ticaret Bakan Yardımcılarımıza ve TOBB Başkanı Sn. Rifat Hisarcıklıoğlu'na yazılı olarak üyelerimizin talep ve değerlendirmeleri iletildi.
- ✓ Karabük Ticaret ve Sanayi Odası (KTSO), Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) ve TSL Lojistik Dış Ticaret Ltd. Şti. iş birliğinde düzenlenen "Karabük Lojistik Merkezi Bilgilendirme Toplantısı"na ev sahipliği yapıldı.
- ✓ Karabük İŞKUR İl Müdürlüğü ile Karabük Ticaret ve Sanayi Odası iş birliğinde düzenlenen "İŞKUR'un İşverenlere Yönelik Hizmetleri" bilgilendirme toplantısına ev sahipliği yapıldı.
- ✓ "İş Dünyası İçin 360° Çözüm Semineri"ne ev sahipliği yapıldı.
- ✓ Kamu - STK İş Birliği Projesi kapsamında düzenlenen "Sosyal Girişimcilik ve Kalkınma Ajansı Destekleri Bilgilendirme Semineri"ne ev sahipliği yapıldı.

## **KASIM : 8 Faaliyet**

- ✓ 04 Kasım tarihinde, Avrupa Odalar Birliği (Eurochambres) tarafından Brüksel'de Avrupa Parlamentosu Genel Kurul Salonu'nda düzenlenen 7. Avrupa İşletmeler Meclisi (EPE) Programı'na katılım sağlandı.
- ✓ Karabük Ticaret ve Sanayi Odası ev sahipliğinde, Karabük Ticaret İl Müdürlüğü iş birliğinde "Fiyat Etiketi Yönetmeliği" konulu bilgilendirme semineri düzenlendi.
- ✓ Karabük İŞKUR İl Müdürlüğü ev sahipliğinde, istihdam politikalarının geliştirilmesi ve yerel iş gücü piyasasının ihtiyaçlarının değerlendirilmesi amacıyla "Karabük İstihdam Toplantısı" düzenlendi.
- ✓ Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Ticaret Merkezleri'nin düzenlediği "Hedef Pazar ABD Zirvesi"ne katılım sağlandı.
- ✓ Karabük Ticaret ve Sanayi Odası (KTSO) desteği ile Karabük Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğretmen ve öğrencilerinden oluşan bir heyet, 5 - 8 Kasım 2025 tarihleri arasında İstanbul TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi'nde düzenlenen SMTech Eurasia Fuarı'na teknik bir gezi gerçekleştirdi.
- ✓ Karabük TSO olarak, Karabük milletvekillerimiz ve Özel Sektör Demir Çelik Haddecileri Derneği ile Ticaret Bakan Yardımcısı Sayın Özgür Volkan AĞAR'a ziyaret gerçekleştirildi.
- ✓ "İşte Birlik Güçte Birlik: Karabük" sloganı ile Karabük Valimiz Sayın Mustafa YAVUZ'un tensipleriyle başlatılan Kamu-STK İş Birliği Projesi kapsamında, "Birlikte yaşama kültürünün oluşturulmasında sivil toplumun rolü" temalı çalışma için hazırlanan iş birliği protokolü imza törenine katılım sağlandı.

✓ T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı himayelerinde; Karabük Üniversitesi, Karabük İŞKUR İl Müdürlüğü, Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası ve Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) iş birliğinde yürütülen “Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı” (SOGEP) kapsamında, 01.07.2025 – 08.10.2025 tarihleri arasında Web Tasarımı – Muhasebe ile Pnömotik Hidrolik Sistemler ve Forklift Operatörlüğü eğitimleri başarıyla tamamlandı.

#### **ARALIK : 14 Faaliyet**

- ✓ Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK)’nün 23. Olağan Genel Kurul Toplantısı’na katılım sağlandı.
- ✓ Lösemili Çocuklar Sağlık ve Eğitim Vakfı (LÖSEV) Karadeniz Temsilcileri, Odamızda ağırlandı.
- ✓ İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV) Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Başkanı Ayhan ZEYTİNOĞLU başkanlığında düzenlenen toplantıya katılım sağlandı.
- ✓ Girişimci Destek Programı İş Geliştirme Desteği Jüri Değerlendirme Kurulu Toplantısı’na ev sahipliği yapıldı.
- ✓ Ticaret Bakanlığı İhracat Genel Müdür Yardımcısı Tayfun Kılıç ve İhracat Genel Müdürlüğü Maden, Metal ve Orman Ürünleri Daire Başkanı Ali Rıza Oktay, Karabük Ticaret ve Sanayi Odası ev sahipliğinde gerçekleştirilen istişare toplantısına katılım sağlandı.
- ✓ Karabük Ticaret ve Sanayi Odası heyeti olarak, Toyota Türkiye A.Ş. fabrikasına teknik bir gezi gerçekleştirildi.
- ✓ Karabük Lojistik Merkezi’ne yönelik yürütülen çalışmalara ilişkin sunum ve değerlendirme programı, Karabük Ticaret ve Sanayi Odası’nın ev sahipliğinde gerçekleştirildi.
- ✓ Yenice Orman Ürünleri İhtisas Organize Sanayi Bölgesi İstişare Toplantısı’na katılım sağlandı.
- ✓ Karabük Ticaret ve Sanayi Odası ev sahipliğinde, KTSO ile Entes Elektronik ve Eksage Mühendislik iş birliğiyle “Mevzuattan Uygulamaya; Sanayide Enerji Verimliliği” konulu bilgilendirme semineri gerçekleştirildi.
- ✓ “Karabük Demir-Çelik Sanayi Müzesi” ve “Karabük Herbarium Müzesi” ile ilgili toplantıya katılım sağlandı.
- ✓ Eskipazar Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) Müteşebbis Heyet Toplantısı’na katılım sağlandı. Eskipazar OSB altyapı ihalesinin 2023 yılında gerçekleştirilmesinin ardından geçen yaklaşık 2,5 yıllık sürede; yol, doğalgaz hattı, elektrik hattı, kanalizasyon hattı, içme suyu deposu ve yağmur suyu hattı gibi altyapı imalatlarında yüzde 90–95 seviyelerine ulaşılmıştır. OSB’de yer alan 72 sanayi parselinin 68’inin yatırımcılara tahsis edilmiş, hâlihazırda 6 firmanın yapı ruhsatları verilmiş ve bu firmalardan 3’ü fiilen inşaat çalışmalarına başlamıştır. Bölgenin demiryolu iltisak hattına yönelik proje çalışmaları devam etmekte, OSB’nin Karabük–Ankara Karayolu’na bağlantısını sağlayacak köprülü kavşak ihalesi Karayolları 15. Bölge Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilmiştir. 2026 yılı için, altyapı imalatlarının yüzde 100 seviyesine ulaştırılması, yol üstyapı çalışmalarının (kilitli parke, bordür ve yağmur oluğu) tamamlanması, Atık Su Arıtma Tesisinin 2026 yılı yatırım programına alınması ve OSB’nin karayolu bağlantısını sağlayacak köprülü kavşak çalışmalarının tamamlanması hedeflenmektedir.
- ✓ Karabük Ticaret ve Sanayi Odası olarak, Karabük Üniversitesi TOBB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu’na ziyaret gerçekleştirildi.
- ✓ Karabük Ticaret ve Sanayi Odası, ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi ve 10002:2018 Müşteri Memnuniyet Yönetim Sistemi belgelendirme denetimi gerçekleştirildi.
- ✓ Adalet Bakanı Sayın Yılmaz Tunç’un tezrifleriyle Karabük Adalet Sarayı Temel Atma Töreni’ne katılım sağlandı.

### **3. KARABÜK TİCARET VE SANAYİ ODASI STRATEJİK PLAN BİLGİLERİ VE 2025 YILI FAALİYETLERİNİN EŞLEŞTİRİLMESİ**

## STRATEJİK AMAÇ 1 KAPSAMINDA;

- ❖ 1.1. : ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyet Yönetim Sistemi belgelendirme denetimleri başarı ile tamamlanarak kurumsal kalite ve müşteri memnuniyeti yönetim süreçleri uluslararası standartlarda tescillenmiştir. Ayrıca "Sosyal Sorumluluk" çalışmaları kapsamında, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) desteğiyle ihtiyaç sahibi öğrencilere yönelik kışlık bot yardımı sağlanarak sosyal dayanışma ve toplumsal katkı faaliyetlerine destek verilmiştir.
- ❖ 1.1.1.1. : Personel memnuniyet ve öneri anketlerinin sistematik şekilde yapılarak sonuçları yönetim kuruluna sunulmuş,
- ❖ 1.1.1.2. : İyileştirme raporu yönetim kuruluna sunulmuş,

\*\*\*

- ❖ 1.1.2.1. : Personellerin ve girişimci kurullarının bilgi, beceri ve yetkinlik düzeylerinin artırılmasına yönelik olarak eğitimler, toplantılar, seminerler ve iyi uygulama örneklerini yerinde görmeye yönelik kıyaslama ziyaretleri düzenlenmiş; elde edilen geri bildirimler sistematik şekilde analiz edilerek raporlanmış, bu doğrultuda, personel ve üye memnuniyetinin artırılması hedefi kapsamında Özel Karabük İngiliz Kültür Yabancı Dil Kursları ile eğitim iş birliği protokolü imzalanarak yabancı dil yeterliliğinin geliştirilmesine yönelik kurumsal kapasite güçlendirme çalışmaları başlatılmış,

\*\*\*

- ❖ 1.1.3.1. : Meslek komitelerinin aktifliğinin ve işlevselliğinin artırılmasına yönelik faaliyetler sürdürülmüş,
- ❖ 1.1.3.2. : Meslek komiteleri toplantılarında tespit edilen sorunları ilgili kurum ve kuruluşlar ile paylaşarak çözüm önerilerine yönelik toplantılar düzenlenmiş, sunulan görüşler ve alınan kararlar raporlaştırılmış,

## STRATEJİK AMAÇ 2 KAPSAMINDA;

- ❖ 2.1. : "3 Nisan Sanayi Günü" kapsamında oluşturulan platformun faaliyetleri kararlılıkla sürdürülmüş; 7 Ağustos (07/08) "Karabüklüler Günü" kutlamalarına aktif destek sağlanmış, ayrıca "Karabük Demir-Çelik Sanayi Müzesi" ve "Karabük Herbaryum Müzesi" projelerine katkı sunularak kentin sanayi, kültür ve tarih mirasının yaşatılmasına yönelik çalışmalara destek verilmiş,
- ❖ 2.1.1.1. : "Kent Simgesi"nin belirlenmesine yönelik yürütülen lobi faaliyetleri kapsamında konu; Valilik, Belediye, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu toplantılarında başta olmak üzere ilgili kurumların tüm toplantılarında gündeme taşınmış; böylece sürecin kamuoyu nezdinde farkındalık kazanması ve kent gündeminde öncelikli konular arasında yer alması sağlanmış,

\*\*\*

- ❖ 2.1.2.1 : Coğrafi işaretli ürün sayısının artırılması hedefi doğrultusunda, Eskipazar Sarı Traverten Coğrafi İşareti için saha çalışmaları başlatılmış ve ürünün tescil sürecine yönelik altyapı hazırlıkları gerçekleştirilmiş,
- ❖ 2.1.2.2 : Hazırlanan başvuru dosyasının ilgili kurumlara sunulmasıyla birlikte **Eskipazar Sarı Traverten Coğrafi İşareti tescil süreci başarı ile tamamlanmış**; ürünün uluslararası düzeyde korunması ve

tanıtımının güçlendirilmesi amacıyla Avrupa Birliği tesciline yönelik çalışmaların 2026 yılı itibarıyla başlatılmasına karar verilmiş,

\*\*\*

- ❖ **2.1.3.1.** : Hadrianapolis Antik Kenti'nin tanıtımına ve turizm potansiyelinin artırılmasına yönelik gerçekleştirilen tüm toplantılara aktif katılım sağlanmış; konu, ilgili platform ve görüşmelerde sürekli gündeme taşınarak kamuoyu farkındalığının artırılmasına katkı sunulmuş,
- ❖ **2.1.3.2.** : 2025 yılında proje hazırlık süreci tamamlanan Tarihi Paflagonya Vadisi Projesi, Bakanlık onayına sunulmuş; proje kapsamında yürütülecek uygulama ve koordinasyon süreçlerinin etkin, planlı ve hassas bir şekilde takip edilmesi yönünde karar alınmış,

### **STRATEJİK AMAÇ 3 KAPSAMINDA;**

- ❖ **3.1.1.1.** : 2025 yılına ilişkin olarak sektörlerin mevcut durum analizleri raporlanmış,
- ❖ **3.1.1.2.** : Analiz raporu Oda organ üyelerine sunulmuş,
- ❖ **3.1.1.3.** : Analiz raporlarının değerlendirilmesi sonucunda tespit edilen sorunların iyileştirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiş (meslek komiteleri toplantıları, ilgili kurumları bilgilendirme),
- ❖ **3.1.1.4.** : Analiz raporu kamuoyu ile aylık bilgilendirme toplantısında paylaşılmış,

\*\*\*

- ❖ **3.1.2.1. / 3.1.2.2.** : Sektörlerin ihtiyaç duyduğu nitelikli ara eleman ihtiyacının karşılanmasına katkı sağlamak amacıyla mesleki eğitim alanında; Karabük Valiliği, Karabük Üniversitesi, Karabük İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Karabük Mesleki Eğitim Merkezi, KARDEMİR, İŞKUR, KOSGEB, Karabük Ticaret İl Müdürlüğü ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası başta olmak üzere ilgili kurumlarla iş birliği geliştirilmiş; bu kapsamda TUSAŞ, MAKTEK Konya Fuarı, SMTech Eurasia Fuarı ve Toyota Türkiye A.Ş. teknik gezileri düzenlenmiş; BAKKA 2024 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında yürütülen Mesleki Eğitimde Yüksek Teknoloji Projesi çerçevesinde üç farklı alanda düzenlenen **eğitim programları 2025 yılında başarı ile tamamlanmış**; bu süreçte eğitim, seminer ve danışmanlık faaliyetleriyle üyelerin kurumsal ve mesleki kapasitelerinin geliştirilmesine katkı sağlanmış; gerçekleştirilen eğitim programları **sonucunda 22 kişilik istihdam** oluşturularak bölgesel istihdama doğrudan katkı sunulmuş, ayrıca Kadın ve Genç Girişimci Kurulları öncülüğünde, mevcut sektörlerin ihtiyaç duyduğu mesleki eğitim alanlarında iş birlikleri ve protokoller hayata geçirilmiş; gençlerin ve kadınların üretim süreçlerine daha etkin katılımını destekleyecek teşvik edici faaliyetler gerçekleştirilmiş,

\*\*\*

- ❖ **3.1.3.1.** : Dış ticaret faaliyetlerine başlamayı hedefleyen üyelerimizin süreç boyunca ihtiyaç duyduğu bilgi ve yönlendirmelerin belirlenmesine yönelik danışmanlık hizmetleri sunulmuş; bu kapsamda Karabük Ekonomi Gazetesi aracılığıyla yerel, ulusal ve uluslararası düzeyde faaliyet gösteren sektör temsilcilerine yönelik tanıtıcı, bilgilendirici ve farkındalık artırıcı içerikler yayımlanmış; ayrıca TOBB Genç Girişimciler Kurulu Batı Karadeniz Bölge Toplantısı'na ev sahipliği yapılarak bölgesel iş birliği ağlarının güçlendirilmesine, girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesine ve genç girişimciler arasında deneyim paylaşımının artırılmasına katkı sağlanmış,
- ❖ **3.1.3.2.** : Belirlenen iyileştirme hedefleri doğrultusunda yürütülen çalışmalar kapsamında, İstanbul'da demir-çelik sektörüne yönelik düzenlenen Metal Expo Fuarı'na yönetim kurulu ve üyelerin katılımı sağlanarak sektördeki güncel gelişmeler, yenilikçi uygulamalar ve iş birliği fırsatları yerinde

incelenmiş; ayrıca Karabük Sanayici ve İş İnsanları Derneği (KASİD) tarafından düzenlenen "İş Dünyası ve Gelecek Vizyonu Zirvesi" programına yönetim kurulu ve üyelerle birlikte iştirak edilerek iş dünyasının dönüşüm süreçleri, sürdürülebilir kalkınma ve gelecek vizyonuna ilişkin değerlendirmelerde bulunulmuş; Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) desteğiyle Oda bünyesinde Dijital Eğitim Merkezi kurulmasına yönelik çalışmalar başlatılmış; aynı zamanda BAKKA 2024 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında yürütülen Mesleki Eğitimde Yüksek Teknoloji Projesi çerçevesinde üç farklı alanda düzenlenen **eğitim programları 2025 yılında başarı ile tamamlanmış**; bu süreçte eğitim, seminer ve danışmanlık faaliyetleriyle üyelerin kurumsal ve mesleki kapasitelerinin geliştirilmesine katkı sağlanmış; gerçekleştirilen eğitim programları **sonucunda 22 kişilik istihdam** oluşturularak bölgesel istihdama doğrudan katkı sunulmuş,

- ❖ **3.1.3.3. : SAHA EXPO'ya katılan firmalarımızın iş birliği anlaşmaları gerçekleştirilmesinde danışmanlık sağlanmış, bu kapsamda Uludağ Savunma Teknoloji A. Ş. ile İnoventures Yazılım ve Danışmanlık Hizmetleri LTD. Şirketi firmaları TÜBİTAK 1507 - TÜBİTAK KOBİ Ar-Ge Başlangıç Destek Programı kapsamında destek almaya hak kazanmış,**
- ❖ **3.1.3.4. : Kümelenme potansiyeline sahip demir-çelik sektörüne yönelik UR-GE Projesi, YETERLİ sayıya ulaşım sağlanamadığından dolayı gerçekleştirilememiş,**

\*\*\*

- ❖ **3.1.4.1. : Ortaklığı bulunan Karabük Üniversitesi Teknokent ile Ar-Ge ve inovasyon odaklı toplantılara düzenli katılım sağlanmış; yürütülen çalışmalar aktif şekilde desteklenmiş ve bu kapsamda, Batı Karadeniz Bölümü'nde yer alan teknokentler arasında iş birliği, koordinasyon ve ortak proje geliştirme kapasitesini artırmak amacıyla "Teknokent Birliği" kurulmasına yönelik öneri Oda Yönetim Kurulu Başkanımız tarafından gündeme getirilmiş ve ilgili paydaşlara sunulmuş,**

\*\*\*

- ❖ **3.1.5.1. : Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu (TKDK) tarafından yürütülen IPARD III Programı 1. Çağrı İlanı kapsamında, tarım hibe desteklerine yönelik proje danışmanlığı hizmetleri sunulmuş ve başvuru süreci titizlikle takip edilmiş, bu kapsamda, üyemiz SAFGÜL Gıda A. Ş. ile proje hazırlık ve uygulama süreci başarıyla tamamlanarak ilgili proje sözleşmesi imzalanmış, kırsal kalkınma desteklerinden etkin şekilde yararlanılmasına katkı sağlanmış,**

\*\*\*

- ❖ **3.1.6.1. : Ticaret, E-ticaret, Dış Ticaret, Pazar, Dijitalleşme ve Yeşil Dönüşüm konularında üyelerimize yönelik çok sayıda hizmetler (eğitim, seminer) gerçekleştirilmiş,**
- ❖ **3.1.6.2. : "Çaprazoğlu Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A. Ş. GES Projesi"; "BOSKAY Metal Sanayi ve Ticaret LTD. Şirketi", "SAKA Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A. Ş."ne yeşil dönüşüm ve su verimliliği konularında danışmanlık gerçekleştirilmiş ve süreci takip edilmiş (17 Nisan 2025/17 Aralık 2026 dönemi),**
- ❖ **3.1.6.3. : Yeşil Dönüşüme yönelik iyi örneklerin tanınması ve değerlendirilmesi amacı ile Çaprazoğlu, BOSKAY ve SAKA firmalarına kıyaslama ziyareti düzenlenmiş,**
- ❖ **3.1.6.4. : Yeşil Dönüşüm kapsamında "Hatıra Ormanı" başarı ile oluşturulmuştur.**

\*\*\*

- ❖ **3.2.1.1.** : Eskipazar Organize Sanayi Bölgesi'nin alt yapı çalışmalarının tamamlanmasına yönelik toplantılar sistematik şekilde düzenlenmiş, çalışmalar değerlendirilmiş ve sürecin hızlanması sağlanmış, bu kapsamda büyük ölçüde tamamlanan Eskipazar Organize Sanayi Bölgesi'nin alt yapı çalışmalarının 2026 yılı sonunda tamamlanması hedeflenmiş,
- ❖ **3.2.1.2.** : Eskipazar Organize Sanayi Bölgesi'ndeki işletmelerin nitelikli ara eleman sıkıntısını aşmak amacıyla çalışmalar (mesleki eğitim kapsamında İŞKUR, üniversite ve İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile iş birliği) yapılmış,

\*\*\*

- ❖ **3.2.2.1.** : Eskipazar Organize Sanayi Bölgesi'nde **1 işletmenin 2025 yılı itibarıyla faaliyete geçiş süreci başarı ile tamamlanmış**; bu kapsamda ilgili işletmenin kurumsal kapasitesinin güçlendirilmesi ve rekabet gücünün artırılması amacıyla ticaret, e-ticaret, dış ticaret, pazar geliştirme, dijitalleşme ve yeşil dönüşüm alanlarında eğitim, seminer ve danışmanlık hizmetleri sunulmuş,

\*\*\*

- ❖ **3.3.1.1.** : 530 dönüm arazi üzerinde kurulması planlanan lojistik merkeze ilişkin fizibilite çalışmaları 2024 yılında tamamlanarak rapor haline getirilmiş; hazırlanan proje 14 Nisan 2025 tarihinde Bakanlığa sunulmuş (olup, sürecin 2026 yılı içerisinde onaylanması, akabinde kamulaştırma işlemleri ile yüklenici firma süreçlerinin tamamlanması öngörülmekte olup, yatırımın hayata geçirilmesine yönelik hazırlıklar planlı ve koordineli bir şekilde sürdürülmektedir.),
- ❖ **3.3.1.2.** : Lojistik merkezin açılmasına ilişkin yasal süreçlerin takibini gerçekleştirilmiş,
- ❖ **3.3.1.3.** : Lojistik merkezin geliştirilmesine yönelik eğitim, seminer ve proje yazımı hizmetleri için gerekli ön hazırlıklar gerçekleştirilmiş,

\*\*\*

- ❖ **3.4.1.1.** : Küçük Sanayi Sitesi'nin kurulmasına yönelik çalışmalar kapsamında, sanayi alanının belirlenmesi ve fizibilite raporunun hazırlanması amacıyla 1/100.000 ölçekli imar planı üzerinde gerekli analiz ve değerlendirmeler gerçekleştirilmiş; uygun yer tespiti yapılarak tahsis sürecinin tamamlanmasına ilişkin aşamaya gelinmiş (olup, sürecin nihai kararının 2026 yılı içerisinde alınması beklenmekte, yatırımın hayata geçirilmesine yönelik planlama çalışmaları ilgili kurumlarla koordineli şekilde sürdürülmektedir.),
- ❖ **3.4.1.2.** : Küçük Sanayi Sitesi'nin yerine yönelik fizibilite raporunun hazırlanmasına ilişkin BAKKA Projesi hazırlanmasına karar verilmiş (olup 2026 yılında projenin BAKKA'ya sunulması öngörülmektedir.),
- ❖ **3.4.1.3, 3.4.1.4. faaliyetlere ilişkin süreçler takip edilmektedir.**

#### 4. KARABÜK TİCARET VE SANAYİ ODASI 2025 YILI FAALİYETLERİNİN GENEL DEĞERLENDİRMESİ

Karabük Ticaret ve Sanayi Odası'nın 2025 yılı faaliyetleri (103 adet) incelendiğinde, yıl boyunca ekonomik kalkınma, kurumsal iş birlikleri, eğitim ve istihdam odaklı çok yönlü bir çalışma anlayışının benimsendiği görülmektedir. 2025 yılı performansı 2024 yılına kıyasla daha üretken, daha etkin ve genel anlamda daha başarılı bir görünüm ortaya koymaktadır.

Özellikle yılın ilk aylarından itibaren gerçekleştirilen toplantılar, proje imzaları ve iş dünyasına yönelik organizasyonlar, Odanın hem yerel hem de ulusal düzeyde aktif bir temsil ve koordinasyon rolü üstlendiğini ortaya koymaktadır. Ocak ve Şubat aylarında yoğunlaşan istişare toplantıları, sektör analizleri ve kamu-özel sektör buluşmaları, Karabük iş dünyasının ihtiyaçlarının doğru tespit edilmesine ve çözüm odaklı yaklaşımların geliştirilmesine katkı sağlamıştır.

Mart ve Nisan aylarında ise proje geliştirme, stratejik planlama ve bölgesel kalkınma vizyonu ön plana çıkmıştır. Özellikle mesleki eğitim, dijital dönüşüm ve yeşil ekonomi temalı projelerin hayata geçirilmesi, Odanın geleceğe yönelik sürdürülebilir kalkınma hedeflerine verdiği önemi göstermektedir. Bunun yanı sıra, coğrafi işaret tescili gibi somut kazanımlar ile ilin ekonomik değerlerinin markalaştırılması yönünde önemli adımlar atılmıştır. Nisan ayında gerçekleştirilen "3 Nisan Sanayi Günü" etkinlikleri ve lojistik merkez çalışmaları ise Karabük'ün sanayi kimliğinin güçlendirilmesi açısından dikkat çekici faaliyetler arasında yer almıştır.

Mayıs ve Haziran döneminde eğitim, belgelendirme, yatırım bilgilendirme ve istihdam odaklı çalışmaların yoğunlaştığı görülmektedir. Mesleki yeterlilik sınavları, öğrenci ve sanayici iş birlikleri ile teknik geziler, nitelikli iş gücü yetiştirilmesine katkı sağlarken; yatırım ve finans konulu seminerler iş dünyasının rekabet gücünü artırmaya yönelik önemli destekler sunmuştur. Aynı zamanda bölgesel birlik toplantıları ve esnaf şûralarına katılım, yerel paydaşlarla güçlü bir iletişim ve ortak hareket etme kültürünün benimsendiğini göstermektedir.

Yılın ikinci yarısında ise sürdürülen faaliyetlerin daha çok uygulama, yaygınlaştırma ve ulusal/uluslararası temsil boyutunda ilerlediği dikkat çekmektedir. Temmuz, Ağustos ve Eylül aylarında gerçekleştirilen bilgilendirme toplantıları, Karabüklüler Günü, eğitim programları ve fuar ziyaretleri, üyelerin güncel gelişmelere adaptasyonunu desteklerken; enerji verimliliği, yeşil dönüşüm ve teknolojik gelişmeler gibi konuların ön plana alındığı görülmektedir. Ayrıca, mesleki eğitim projelerinin başarıyla tamamlanması ve yeni iş birliği protokollerinin imzalanması, sürdürülebilir kalkınma hedeflerinin sahada karşılık bulduğunu göstermektedir.

Ekim ve Kasım aylarında faaliyetlerin çeşitliliği ve kapsamı daha da genişlemiş; sosyal sorumluluk projeleri, uluslararası organizasyonlara katılım, mevzuat ve sektör bilgilendirme toplantıları ile Odanın hem sosyal hem de ekonomik alanda etkin bir aktör olduğu pekiştirilmiştir. Üyelerin taleplerinin ilgili bakanlık ve kurumlara iletilmesi, temsil ve savunuculuk rolünün güçlü bir şekilde yerine getirildiğini ortaya koymaktadır. Aynı zamanda, eğitim kurumları ile gerçekleştirilen teknik geziler ve destekler, gençlerin sanayi ile entegrasyonuna katkı sağlamıştır.

Aralık ayında ise yıl boyunca yürütülen çalışmaların çıktılarının değerlendirildiği, büyük ölçekli projelerin ilerleme durumlarının gözden geçirildiği ve gelecek hedeflerinin şekillendirildiği bir dönem öne çıkmaktadır. Özellikle organize sanayi bölgelerindeki altyapı çalışmalarında kaydedilen yüksek ilerleme oranları ve lojistik merkez projesi gibi stratejik yatırımlar, Karabük'ün sanayi ve ticaret altyapısının güçlendirilmesi açısından önemli kazanımlar sunmaktadır. Ayrıca kalite yönetim sistemleri denetimleri ve kurumsal gelişim faaliyetleri, Odanın hizmet kalitesini sürekli iyileştirme yaklaşımını yansıtmaktadır.

Genel olarak değerlendirildiğinde, Karabük Ticaret ve Sanayi Odası'nın 2025 yılı faaliyetleri; planlı, hedef odaklı ve çok paydaşlı bir yönetim anlayışı ile yürütülmüş olup, ilin ekonomik, sosyal ve kurumsal gelişimine önemli katkılar sağlamıştır. Eğitimden istihdama, sanayiden lojistiğe, yerel kalkınmadan uluslararası iş birliklerine kadar geniş bir yelpazede gerçekleştirilen çalışmalar, Odanın vizyoner bir yaklaşım benimsediğini göstermektedir.

Sonuç olarak, 2025 yılı Karabük Ticaret ve Sanayi Odası açısından sadece faaliyetlerin yürütüldüğü bir dönem değil aynı zamanda güçlü iş birliklerinin derinleştirildiği, stratejik vizyonun somut projelerle hayata geçirildiği ve bölgesel kalkınma hedeflerinde kayda değer mesafelerin alındığı bir atılım yılı olmuştur. Elde edilen kazanımlar, Karabük'ün üretim, istihdam ve rekabet gücünü artırma yolunda sağlam bir temel oluşturmuştur. Bu çerçevede, önümüzdeki dönemde söz konusu kazanımların sürdürülebilirliğinin

sağlanması, başlatılan projelerin kararlılıkla tamamlanması ve yeni yatırım fırsatlarının etkin şekilde değerlendirilmesi büyük önem taşımaktadır. Bu süreçle birlikte Karabük'ün ekonomik potansiyelinin daha üst seviyelere taşınması güçlü bir beklenti olmanın ötesinde, somut bir hedef haline gelmiştir. Karabük Ticaret ve Sanayi Odası, 2025 yılı boyunca üyelerine yönelik danışmanlık, eğitim ve kapasite geliştirme faaliyetlerini kesintisiz sürdürürken; aynı zamanda ilin geleceğini şekillendirecek lojistik merkez ve organize sanayi bölgesi yatırımlarını yakından takip ederek sürece yön veren bir aktör olmuştur. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TOBB ve ilgili tüm paydaşlarla kurulan etkin ve sonuç odaklı iletişim sayesinde bölge sanayisinin ihtiyaç ve beklentileri üst düzeyde temsil edilmiş, çözüm odaklı adımların atılmasına öncülük edilmiştir. 2026 yılı ise, temelleri atılan bu çalışmaların somut çıktılara dönüşeceği, yatırımların tamamlanarak üretime ve istihdama doğrudan katkı sağlayacağı kritik bir dönem olacaktır. Bu doğrultuda Karabük Ticaret ve Sanayi Odası'nın öncülüğünde yürütülen çalışmaların, başta Karabük olmak üzere bölge ekonomisini daha güçlü, daha rekabetçi ve daha sürdürülebilir bir yapıya kavuşturması beklenmektedir.

## **5. KARABÜK TİCARET VE SANAYİ ODASI 2025 YILI FAALİYETLERİ STRATEJİK AMAÇ - HEDEF - FAALİYET DÜZEYİNDE DEĞERLENDİRMESİ**

Stratejik Amaç	Hedef Sayısı	Faaliyet Sayısı	Gerçekleşen Faaliyet Sayısı	Faaliyetlerin Gerçekleşme Yüzdesi (%)	Hedeflerin Gerçekleşme Yüzdesi (%)
1	1	5	5	100	100
2	1	5	5 (2.1.1.1.; 2.1.2.1., 2.1.2.2.; 2.1.3.1., 2.1.3.2.)	100  (2024 yılında %60)	100
3	1	16	15 (3.1.1.1., 3.1.1.2., 3.1.1.3., 3.1.1.4.; 3.1.2.1., 3.1.2.2.; 3.1.3.1., 3.1.3.2., 3.1.3.3.; 3.1.4.1.; 3.1.5.1.; 3.1.6.1., 3.1.6.2., 3.1.6.3., 3.1.6.4.)	94  (2024 yılında %62.5)	86   (2024 yılında %33)
	2	3	3 (3.2.1.1., 3.2.1.2., 3.2.2.1.)	100	
	3	3	3 (3.3.1.1., 3.3.1.2., 3.3.1.3.)	100	
	4	4	2 (3.4.1.1., 3.4.1.2.)	50	
<b>Toplam</b>	<b>6</b>	<b>36</b>	<b>33</b> (2024 yılında 20)	<b>92</b> (2024 yılında %56)	<b>89</b> (2024 yılında %66)

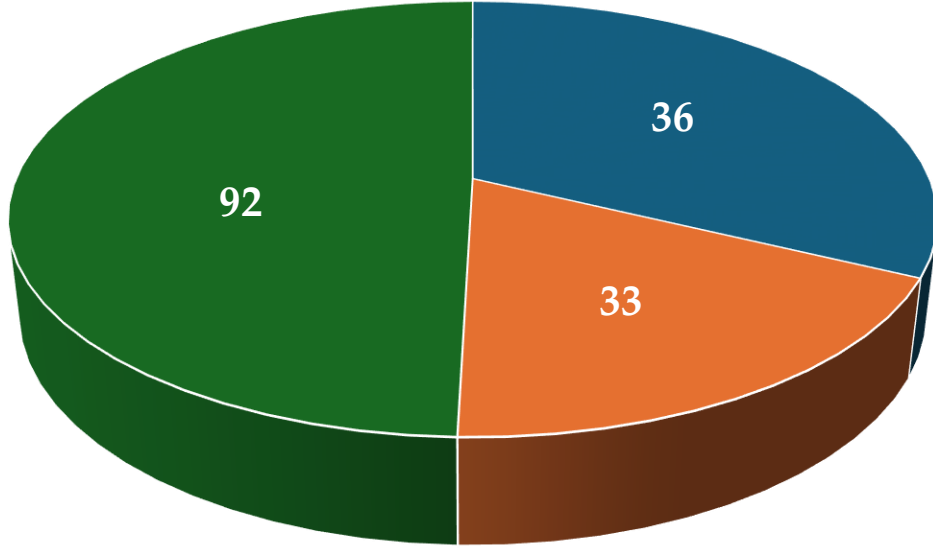
Karabük Ticaret ve Sanayi Odası'nın 2025 yılı hedef ve faaliyet performansı, 2024 yılı ile karşılaştırıldığında hem faaliyet üretimi hem de hedeflere ulaşma düzeyi bakımından önemli bir iyileşme gösterdiğini ortaya koymaktadır. Yapılan değerlendirmeler, kurumun stratejik planlama ve uygulama kapasitesinin güçlendiğine işaret etmektedir.

2025 yılı genel performans sonuçlarına göre **toplam faaliyet gerçekleştirme oranı** %92, hedeflerin gerçekleştirme düzeyi ise %89 olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılı verileri ile karşılaştırıldığında, faaliyet sayısının 20'den 33'e yükseldiği ve hedef gerçekleştirme oranının %66'dan %89'a çıktığı tespit edilmiştir. Söz konusu artış, kurumsal kapasite ve uygulama etkinliğinde belirgin bir gelişme sağlandığını göstermektedir. Faaliyet gerçekleştirme oranına ulaşılmayan 3.1.3.4., 3.4.1.3. ve 3.4.1.4. numaralı faaliyetlerin toplam oran üzerindeki etkisi sınırlı kalmıştır.

**Amaç bazında yapılan incelemede**, Amaç 1 ve Amaç 2 kapsamındaki faaliyetlerin tamamının %100 oranında gerçekleştiği görülmüştür. Özellikle Amaç 2'nin 2024 yılında %60 seviyesinde olan performansının 2025 yılında %100'e yükselmesi, bu alanda önemli bir iyileşme sağlandığını göstermektedir. Bu durum, ilgili amaçlara yönelik planlama ve uygulama süreçlerinin etkinliğinin arttığını ortaya koymaktadır. Buna karşılık, Amaç 3 kapsamında faaliyet gerçekleştirme oranı yüksek olmakla birlikte hedef gerçekleştirme düzeyinin daha düşük seviyede kaldığı görülmektedir. Bu durum, bazı alt faaliyetlerdeki eksik gerçekleştirmelerin genel hedef performansını olumsuz etkilediğini göstermektedir. Amaç 4 ise %50 faaliyet gerçekleştirme oranı ile en düşük performans gösteren alan olarak tespit edilmiştir. Bu sonuç, ilgili amaç kapsamında yer alan faaliyetlerin planlanan düzeyde tamamlanamadığını ve söz konusu alanda iyileştirme ihtiyacı bulunduğunu göstermektedir. Genel değerlendirme sonucunda, Karabük Ticaret ve Sanayi Odası'nın faaliyet üretme ve uygulama kapasitesinin güçlü olduğu ancak kısmen de olsa amaçlar arasında dengeli bir performans dağılımının sağlanamadığı anlaşılmaktadır. Özellikle Amaç 4'teki düşük gerçekleştirme düzeyi, genel hedef performansını sınırlayan temel unsur olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, sonraki dönemlerde düşük performans gösteren alanlara ilişkin neden analizlerinin yapılması, kaynak ve önceliklendirme süreçlerinin gözden geçirilmesi ve hedeflerin ölçülebilirlik açısından yeniden yapılandırılması

önerilmektedir. Bu yaklaşımın, kurumsal performansın daha dengeli ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulmasına katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir.

### KTSO Stratejik Planı Hedefler Düzeyinde Faaliyetlerin Gerçekleşme Yüzdesi (%)



■ Toplam Faaliyet Sayısı

■ Gerçekleşen Faaliyet Sayısı

■ Faaliyet Gerçekleşme Yüzdesi (%)

Prof. Dr. Taşkın DENİZ  
KTSO Akademik Danışmanı