



# KARABÜK TİCARET VE SANAYİ ODASI 2024 YILI YILLIK RAPORLARI





## KARABÜK TİCARET VE SANAYİ ODASI 2024 YILI STRATEJİK PLAN BİLGİLERİ

Karabük Ticaret ve Sanayi Odası 2023-2026 Stratejik Planı'na ilişkin hazırlık çalışmaları Yönetim Kurulu liderliğinde 07 Kasım 2022 tarih ve 235 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile başlatılmış olup çalışmalar tüm paydaşlarımıza duyurulmuştur. Stratejik plana ilişkin çalışmalar 19 Aralık 2022 tarihinde sonlandırılmıştır. 19 Aralık 2022 tarih ve 241 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile yerel, ulusal veya uluslararası ölçekte gerçekleştirilecek gelişmelere bağlı olarak revize hakkı saklı tutulmak koşulu ile stratejik plan kabul edilmiştir. Yönetim Kurulu, kendi uhdesinde oluşturulan Stratejik Plan'a sahip çıkma hususunda kararlılığını göstermek amacı ile gerçekleştirdiği istişare toplantılarında stratejik planı meclis üyelerine anlatmakta ve gerekli tüm bilgilendirmeleri yapmaktadır. 2024 yılı Mart ayı içerisinde gerçekleştirilen izleme ve değerlendirme aşaması sonucunda yıl içerisinde gerçekleşen beklenmedik yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası gelişmelere bağlı olarak risk yönetim planı doğrultusunda yönetim kurulu tarafından meclis üyelerinin de görüşleri alınarak stratejik planın ilgili stratejik amaçları, hedefleri, stratejileri ve faaliyetleri gözden geçirilerek stratejik planın revize edilmesine karar verilmiştir. 17 Mart 2024 tarih ve 241 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile yerel, ulusal veya uluslararası ölçekte gerçekleştirilecek gelişmelere bağlı olarak revize hakkı saklı tutulmak koşulu ile stratejik plan kabul edilmiştir. Karabük Sanayi ve Ticaret Odası tarafından yönetim kapsamında katılımcılık esas alınarak yu@ru@tu@len çalışmalar sonucunda 2026 yılına kadar gerçekleştirilmesi planlanan **3 Stratejik Amaç ile bu amaçları gerçekleştirmeye yönelik 6 Hedef ve 16 Strateji belirlenmiştir**. Ayrıca yönetim kurulu tarafından stratejik planın izlenmesi ve değerlendirilmesi amacı ile her bir stratejik amaç, hedef ve strateji için yönetim kurulu ve personelden 1'er sorumlu atanmıştır.

Karabük Ticaret ve Sanayi Odası (KTSO) 2023-2026 Dönemi Stratejik Planı; Yönetim Kurulu, Meclis Üyeleri, Kurum Personeli ve Akademik Danışmanın destekleri ile katılımcı bir yönetim anlayışı kapsamında hazırlanmıştır. Bu doğrultuda öncelikle Genel Sekreter ve Akademik Danışman koordinasyonunda Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri ile Oda'nın farklı birimlerinde çalışanların da yer aldığı bir "Stratejik Planlama Ekibi" kurulmuştur. Stratejik amaçların belirlenmesi amacıyla, Stratejik Planlama Ekibi yoğun toplantılar gerçekleştirmiştir. Stratejik düşüncenin etkin olduğu hazırlık sürecinde; Şu an neredeyiz?, 4 yılın sonunda nereye ulaşmak istiyoruz?, Nasıl ulaşacağız?, Ne kadar ilerleyebildik? sorularının cevapları ortaya konmuştur. Cevaplar kapsamında stratejik planın oluşturulma sürecine geçilmiştir.

- ✓ Karabük Ticaret ve Sanayi Odası (KTSO) 2023-2026 Dönemi Revize Stratejik Planı; Mevcut Durum Analizi, Kurumsal Kimliğin Tanıtılması ve Geleceğe Dönük Yönün Belirlenmesi olmak üzere 3 bölümden oluşmaktadır.
  - *Mevcut Durum Analizi bölümünde* öncelikle anketler başlığı altında uygulanan anketler (iç paydaş, dış paydaş, personel memnuniyet) ve sonuçları hakkında bilgiler sunulmuştur. Ardından analizler başlığı altında iç çevre analizi kapsamında Oda'nın güçlü ve zayıf yönlerini ortaya koyabilmek amacı ile Oda'nın kaynakları, işleyişi, performansı hakkındaki bilgiler sunulmuştur. Dış çevre analizi kısmında ise Oda'yı etkileyen fırsatlar ve tehditlere ilişkin veriler ortaya konmuştur.
  - *Kurumsal Kimliğin Tanıtılması bölümünde* Oda'nın kurum kültürü, misyon ve vizyonu ile temel değerleri ve etik ilkeleri hakkında bilgiler sunulmuştur.
  - *Geleceğe Dönük Yönün Belirlenmesi bölümünde* Oda'yı geleceğe taşıyacak stratejik plan, planın hazırlanma süreci, maliyetlendirmesi, izleme ve değerlendirme süreçleri ile ilgili bilgiler sunulmuştur.



- ✓ Karabük Ticaret ve Sanayi Odası (KTSO) 2023-2026 Dönemi Stratejik Planı (Revize) 3 Stratejik Amaç, amaçları gerçekleştirmeye yönelik 6 Hedef ve 16 stratejiden oluşmaktadır. Bu kapsamda;
  - **Stratejik Amaç 1:** Kurum Kültürünün ve Kimliğinin Güçlendirilmesine yönelik hedefi, stratejileri ve faaliyetleri içermektedir. Kurum kültürünün yeterlilik, yapılanma ve kurullar düzeyinde güçlendirilmesi Stratejik Amaç 1'in hedefini oluşturmaktadır.
  - **Stratejik Amaç 2:** Karabük Kent Vizyonunun Güçlendirilmesine yönelik hedefi, stratejileri ve faaliyetleri içermektedir. Karabük'ün yerel değerlerini tanıtacak ve kent saygınlığını yükseltecek projeler gerçekleştirilerek ulusal ve uluslararası düzeyde bilinirliğini kuvvetlendirilmesi Stratejik Amaç 2'nin hedefini oluşturmaktadır.
  - **Stratejik Amaç 3:** Karabük Ekonomisinde Sürdürülebilirliğin Sağlanmasına yönelik hedefleri, stratejileri ve faaliyetleri içermektedir. 2026 yılına kadar Karabük ihracatının artırılması, 2027 yılında Eskipazar Organize Sanayi Bölgesi'nin faaliyete geçirilerek istihdamın artırılması, .: 2026 yılına kadar Lojistik Merkezi'nin açılmasının sağlanması, 2026 yılına kadar Küçük Sanayi Sitesi'nin açılmasının sağlanması Stratejik Amaç 3'ün hedeflerini oluşturmaktadır.
- ✓ Stratejik Plan'da belirtilen amaçlar, hedefler ve faaliyetlerin gerçekleştirilmesi kapsamında paydaşlar ile iş birliğine gidilmiştir. Bu kapsamda Bankalar (SP: 1.3.3.), Valilik-Belediye-Üniversite (SP: 2.1.2., 2.2.1., 2.2.2., 2.2.3., 3.1.6., 3.1.7., 3.2.1., 3.2.2.), Yerel Basın (SP: 2.1.4., 2.2.1., 2.2.2., 2.2.3.), STK'lar (SP: 2.1.5., 2.2.1., 2.2.2., 2.2.3., 3.3.1., 3.3.1., 3.3.2.), BAKKA (SP: 2.1.6., 2.1.7.), Kaymakamlık (SP: 2.1.7.), İl Milli Eğitim Müdürlüğü (SP: 3.4.1., 3.4.2, 3.4.3.), Bakanlık (SP: 3.2.1., 3.2.2., 3.3.1, 3.3.2.), KOSGEB (SP: 3.4.6.) paydaşları ile iş birliği gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Stratejik Plan'ın maliyetlendirilmesi konusunda kurumsal saygınlık kapsamında şeffaflık, hesap verebilirlik, dürüstlük ve tarafsızlık politikalarının etkinliğini artırmak amacı ile yönetim kuruluna bağlı "Finansal Risk ve Yönetim Komisyonu", "Proje Takip Komisyonu", "Meslek Komitesi Takip Komisyonu" faaliyetlerini sürdürmektedir.
- ✓ Stratejik Plan'da ortaya konulan vizyon ve bu vizyona ilişkin amaçlar, hedefler ve faaliyetlere ulaşmada izleme ve değerlendirme süreçlerinin en etkin şekilde yürütülmesi önemli rol oynamıştır. Bu doğrultuda izleme ve değerlendirilmesi sürecine ilişkin her 6 ayda bir izleme ve değerlendirme toplantısının gerçekleştirilmesi, her yıl aralık ayında yıl sonu raporunun hazırlanması kararlaştırılmıştır. İkinci rapor 2024 yılı Aralık ayında hazırlanmıştır.

### **Stratejik Amaç 1 kapsamında;**

- ❖ personel memnuniyet ve öneri anketlerinin sistematik şekilde yapılması sağlanmış,
- ❖ meslek komitelerinin aktifliğinin ve işlevselliğinin artırılmasına yönelik faaliyetler sürdürülmüştür.

### **Stratejik Amaç 2 kapsamında;**

- ❖ "Eskipazar Sarı Traverten Coğrafi İşaret" sürecinde sona gelinmiş,
- ❖ "Tarihi Paflagonya Vadisi Projesi" başvuru işlemleri tamamlanmış
- ❖ "3 Nisan Sanayi Günü" kapsamında Karabük Ticaret ve Sanayi Odası öncülüğünde oluşturulan platform çalışmalarında faaliyetler sürdürülmüştür.



### **Stratejik Amaç 3 kapsamında;**

- ❖ İstanbul'da Demir-Çelik sektörüne yönelik düzenlenen Metal Expo Fuarı'na Oda ve sektör temsilcisi üyeler ile katılım sağlanmış,
- ❖ sektörlerin ihtiyaç duyduğu yetişmiş ara eleman sıkıntısını aşmak amacı ile mesleki eğitim kapsamında Karabük Üniversitesi ve İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile iş birliğine gidilmiş,
- ❖ Karabük Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde Haddecilik Bölümü'nün açılması sağlanmış,
- ❖ kadın ve genç girişimci kurullarımız tarafından mevcut sektörlerin ihtiyaç duyduğu mesleki eğitim konularında iş birlikleri gerçekleştirilerek teşvik edici faaliyetlerde bulunulmuş,
- ❖ Karabük Ekonomi Gazetesi'nde yerel, ulusal ve uluslararası düzeyde faaliyetlerde bulunan sektör temsilcilerimize yönelik tanıtıcı ve bilgi aktarımı sağlayıcı haberler yayımlanmış,
- ❖ Yeşil Dönüşüm kapsamında "Hatıra Ormanı" oluşturulmuş,
- ❖ 2024 yılı Sektörel Rapor hazırlanmıştır.

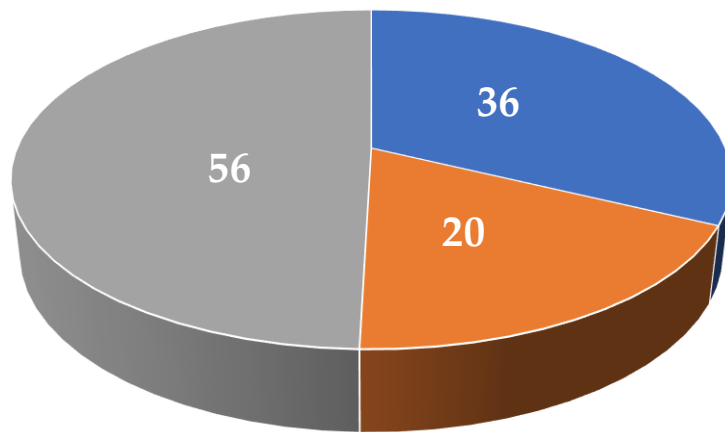


## KARABÜK TİCARET VE SANAYİ ODASI 2024 YILI STRATEJİK PLAN RAPORU

Karabük Ticaret ve Sanayi Odası Stratejik Planı özeti aşağıda sunulmuştur. Stratejik plana ilişkin gerçekleşme yüzdeleri temel alındığında, 2024 yılında stratejik hedeflerin önemli bir kısmına ulaşıldığı görülmektedir.

Amaç	Hedef Sayısı	Faaliyet Sayısı	Gerçekleşen Faaliyet Sayısı	Faaliyetlerin Gerçekleşme Yüzdesi (%)	Hedeflerin Gerçekleşme Yüzdesi (%)
1	1	5	5	100	100
2	1	5	3 (2.1.2.1., 2.1.2.2., 2.1.3.2)	60	60
3	1	16	10 (3.1.1.1., 3.1.1.2., 3.1.1.3., 3.1.1.4., 3.1.2.2., 3.1.3.1., 3.1.3.2., 3.1.3.3., 3.1.5.1., 3.1.6.1., 3.1.6.4.,)	62.5	33
	2	3	2 (3.2.1.1., 3.2.2.1.)	66	
	3	3	0	0	
	4	4	0	0	
<b>Toplam</b>	<b>6</b>	<b>36</b>	<b>20</b>	<b>56</b>	<b>64</b>

**KTSO Stratejik Planı Hedefler Düzeyinde  
Faaliyetlerin Gerçekleşme Yüzdesi (%)**



- Toplam Faaliyet Sayısı
- Gerçekleşen Faaliyet Sayısı
- Faaliyet Gerçekleşme Yüzdesi (%)



## KARABÜK TİCARET VE SANAYİ ODASI 2024 YILI ZİYARET BİLGİLERİ

2024 YILI İL DIŞI GEZİLERİ ZİYARET & GEZİ	TARİH	ZİYARET DETAYI	KATILIMCI
BARTIN BELEDİYE BAŞKANI TAZİYE ZİYARETİ	24.01.2024	TAZİYE	Y.K.B. + BÖLGE VALİLERİ
ORMAN BÖLGE MÜDÜRÜ ZİYARETİ	28.02.2024	İSTİŞARE	Y.K.B + BÖLGE VALİLERİ
GAZİANTEP TİCARET ODASI	8.03.2024	KIYASLAMA ZİYARETİ	GENEL SEKRETER + PERSONEL
BARTIN FİRMA ZİYARETİ	19.04.2024	İSTİŞARE	MECLİS BAŞKANI
ARAÇ BELEDİYE BAŞKANI ZİYARET	21.05.2024	İSTİŞARE	Y.K.B.
TOBB GENÇ GİRİŞİMCİLER KURULU BÖLGE TOPLANTISI	18.05.2024	BÖLGE TOPLANTISI	TOBB GGK KARABÜK BAŞKANI
TOBB HEYETİ ANITKABİR ZİYARETİ	15.05.2024	ZİYARET	Y.K.B. + MECLİS B. + GENEL SEKRETER + MECLİS ÜYESİ
İÇİŞLERİ BAKAN YARD. ZİYARETİ	22.07.2024	ZİYARET	Y.K.B. + STSO Y.K.B.
ANKİROS 2024 FUARI + FUAR FİRMA ZİYARETİ	20.09.2024	FUAR KATILIM + FUAR FİRMA ZİYARETİ	Y.K.B. + ÜYE
METALEXPO FUARI KATILIM + GEZİ	13.09.2024	FUAR KATILIM	Y.K.B + Y.K. ÜYE + MECLİS ÜYE + ÜYE
MEHMET ALİ ŞAHİN ZİYARETİ	30.10.2024	ZİYARET	MECLİS BAŞKANI
SAHA EXPO 2024 FUAR KATILIM	22.10.2024	KATILIM	Y.K.B + Y.K. ÜYE + MECLİS ÜYELERİ + ÜYE
SAHA EXPO 2024 FUAR GEZİSİ	25.10.2024	FUAR GEZİSİ	MECLİS BAŞKANI
SİGORTA SEKTÖRÜ ANTALYA FUAR	3-5.10.2024	FUAR KATILIM + GEZİ	MECLİS BAŞKAN VEKİLİ
ZONGULDAK DEFTERDARI ZİYARET	5.10.2024	ZİYARET	MECLİS BAŞKANI + Y.K. ÜYE + ÜYE
TÜRKİYE TAŞKÖMÜRÜ DAİRE BAŞKANI ZİYARET	4.10.2024	ZİYARET	MECLİS BAŞKANI + Y.K. ÜYE + ÜYE
2024 YILI KADIN GİRİŞİMCİLER ÖDÜL TÖRENİ	20.11.2024	ÖDÜL TÖRENİ KATILIM	TOBB KGK BAŞKANI + ÜYELERİ
ALANYA KAYMAKAMI ZİYARET	5.12.2024	ZİYARET	MECLİS BAŞKANI
KASTAMONU TSO VE KASTAMONU TB ODALARI ZİYARETİ	17.12.2024	KIYASLAMA VE BÖLGE İSTİŞARE	Y.K.B. + MECLİS B. + GENEL S. + MECLİS ÜYELERİ + PERSONEL